Ausbildungszentrum Aarwangen
Wynaustrasse 101 / CH-4912 Aarwangen / Phone 062 916 40 20 / Fax 062 916 40 21 / www.zar-ag.ch

ZAR Emmental-Oberaargau AG

Geschäftsbericht 2022

Inhaltsverzeichnis

INHALTSVERZEICHNIS **2**

BERICHT DES VERWALTUNGSRATES **3**

VERWALTUNGSRAT 4
GESCHÄFTSLEITUNG 4
REVISIONSSTELLE 4
ADRESSE 4

BERICHT DER GESCHÄFTSLEITUNG **5**

ZIVILSCHUTZ 5
FEUERWEHR 6
VERMIETUNGEN 6
GASTRONOMIE 7
DER ZUKUNFT EINEN SCHRITT VORAUS SEIN 8

FINANZEN **9**

BILANZ 9
BILANZ 10
ERFOLGSRECHNUNG 11
ERFOLGSRECHNUNG 12
ANHANG 13
ANTRAG DES VERWALTUNGSRATES ÜBER DIE VERWENDUNG DES BILANZGEWINNS 14
REVISIONSBERICHT 15

AKTIONÄRSGEMEINDEN ZAR EMMENTAL-OBERAARGAU AG 2022 **16**

Bericht des Verwaltungsrates

Werte Aktionärinnen, werte Aktionäre
Werte Leserinnen, werte Leser

Wenn ich an das vergangene Jahr 2022 zurückdenke, dann beschreibe ich dieses gerne mit dem Zitat von Winston Churchill: «Nichts ist so schlimm, als das man daraus nicht noch etwas lernen könnte» ganz im Sinne von – trotz allem immer das Gute suchen und finden.

Das Jahr liess uns viele Herausforderungen bewältigen. Eigentlich ist es mittlerweile schon fast normal, dass unsere Wirtschaft von einer Krise in die nächste schlittert. Dennoch gelingt es uns immer wieder dagegen zu halten und uns mit den neuen Verhältnissen zu arrangieren.

Wir arbeiten jeden Tag daran, die Wünsche unserer Kunden zu 100% zu erfüllen. Wir sind froh und glücklich, dass wir sehr viele Stammkunden bei uns jedes Jahr begrüssen dürfen und danken Ihnen allen für das Vertrauen, welches uns stets entgegengebracht wird.

Im Verwaltungsrat haben wir an der Strategieentwicklung weitergearbeitet und grösstenteils fertiggestellt. Unser Mitarbeiter haben sich mit sehr viel Engagement und Motivation weiter der Erneuerung und Weiterentwicklung unseres Zentrums gewidmet und wir können auf ein erfolgreiches Jahr 2022 mit einer sehr guten Auslastung zurückblicken.

Die Projekte (Brandhaus, Trümmerpiste, neue Homepage usw.) wurden entweder erfolgreich abgeschlossen oder es wurde intensiv daran gearbeitet.

Einen speziellen Dank gilt auch in diesem Jahr allen Mitarbeiter/innen für das Engagement, das Vertrauen, die Innovation und die tägliche Motivation unser Unternehmen weiterzubringen und unermüdliche an der Weiterentwicklung mitzugestalten.

Dank gilt auch meinen VR Kollegen, für die Unterstützung und das Vertrauen.

Ich freue mich, auch im Jahr 2023 auf das Engagement aller zählen zu dürfen.

Herzlichst

Marc Trinkler
Präsident des Verwaltungsrates

Verwaltungsrat

Marc Trinkler	Bannwil	Präsident Delegierter des Verwaltungsrates
Urs Friedli	Leimiswil	Vize-Präsident
Daniel Bonani	Malters	Mitglied
Rolf Gasser	Ersigen	Mitglied
Adrian Wüthrich	Huttwil	Mitglied

Geschäftsleitung

Marc Trinkler	Delegierter des Verwaltungsrates
Christoph Kurth	Operativer Leiter
Benjamin Hutmacher	Leiter Administration

Revisionsstelle

Interrevi AG, Marktgasse 11, 4950 Huttwil (Zweigniederlassung Langenthal)

Die Rechnungsprüfung erfolgt nach der eingeschränkten Revision (gemäss Art. 26 der Statuten).

Adresse

Zivilschutz **A**usbildungs **R**egion Emmental-Oberaargau AG
Ausbildungszentrum Aarwangen
Wynaustrasse 101
4912 Aarwangen
Tel. 062 916 40 20
www.zar-ag.ch
info@zar-ag.ch

Bericht der Geschäftsleitung

Zivilschutz

Die ZAR Emmental-Oberaargau AG ist gemäss Vereinbarung mit den Aktionärsgemeinden verpflichtet, deren Gemeindebürger im Bereich des Zivilschutzes auszubilden.

Im Berichtsjahr kam die ZAR AG dieser Ausbildungsverpflichtung mit 61 durchgeführten Kursen nach. Die Kurse erstrecken sich von der Grund-, über Fach-, bis zur Kaderausbildung sowie Wiederholungs- und Spezialistenkurse. Im Vergleich zu den Bereichen Feuerwehr, Vermietungen und Gastronomie ist der Bereich Zivilschutz mit 290 durchgeführten Kurstagen nach wie vor das Hauptstandbein der ZAR AG. Über das gesamte Jahr konnten 541 Teilnehmende begrüsst werden. Gegenüber dem Vorjahr entspricht dies einer Steigerung von 229 Teilnehmenden.

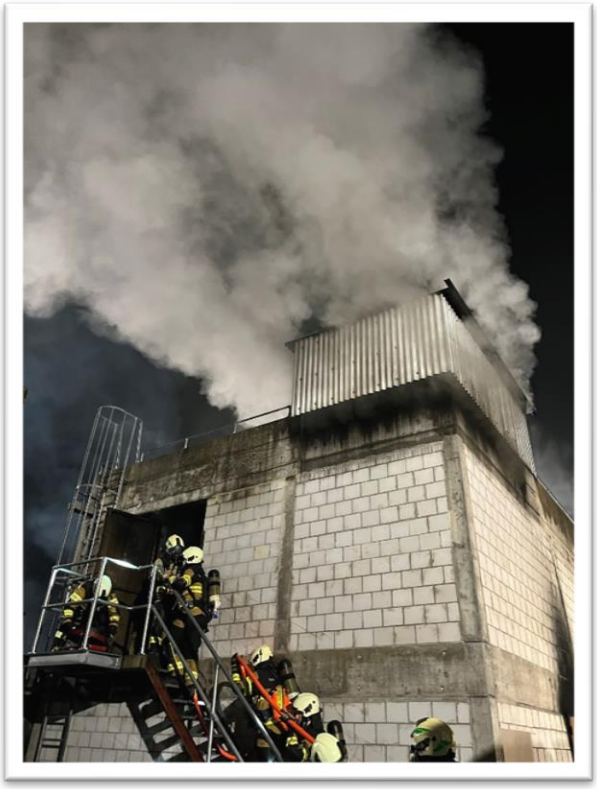
Erneut konnte einen Grund- und Fachkurs Koch mit 3 Teilnehmenden durchgeführt werden. Ab dem kommenden Jahr werden im Bereich der Logistik mehrere WK's Hygiene und Sicherheit für Küchengehilfen angeboten, welcher im Sinne der Bedürfnisse der ZSO gestaltet ist.

Der Umbau der Trümmerpiste war auch für die Kursteilnehmenden ein spannender Zeitraum. Durch das Fortschreiten der Arbeiten bot sich jeder Tag ein neuer Blick auf die bevorstehende Situation. Wir sind überzeugt, mit der modular aufgebauten Such- und Rettungsanlage einen deutlichen Mehrwert für die Kursteilnehmenden zu bieten.

Feuerwehr

Im Bereich Feuerwehr können wir auf stabile Buchungen und Teilnehmerzahlen zählen. Infolge der anhaltenden Trockenheit waren wir auf eine Ausnahmegenehmigung des Regierungstatthalterstes angewiesen, um die gebuchten Anlässe durchzuführen (Waldbrandgefahr).

36 Feuerwehrorganisationen konnten wir bei uns begrüssen. Das Ausbildungsspektrum umfasste die Bereiche Realbrand, Kleinlöschgeräte, Aussenbrandbekämpfung sowie Absturzsicherung.



Wie im langfristigen Finanz- und Investitionsplan vorgesehen, wurden die Brandcontainer ersetzt. Die bei uns teilnehmenden Feuerwehrangehörigen treffen nun auf veränderte Angriffs-, und Rückzugswege.

Dank der bewährten Zusammenarbeit mit der GVB konnten an 40 Anlässen gesamthaft 397 Feuerwehrangehörige in Grund-, Fach-, Kader-, sowie Spezialistenkursen ausgebildet werden. Unsere nebenamtlichen Mitarbeiter im Stundenlohn durften somit während 375,75 Stunden ihr Wissen und Können den Angehörigen der Feuerwehr vermitteln.
Die Feuerwehren geniessen die Ausbildung in kleinen Gruppen, zum Teil an mehreren Tagen mit verschiedenen Ausbildungsthemen.

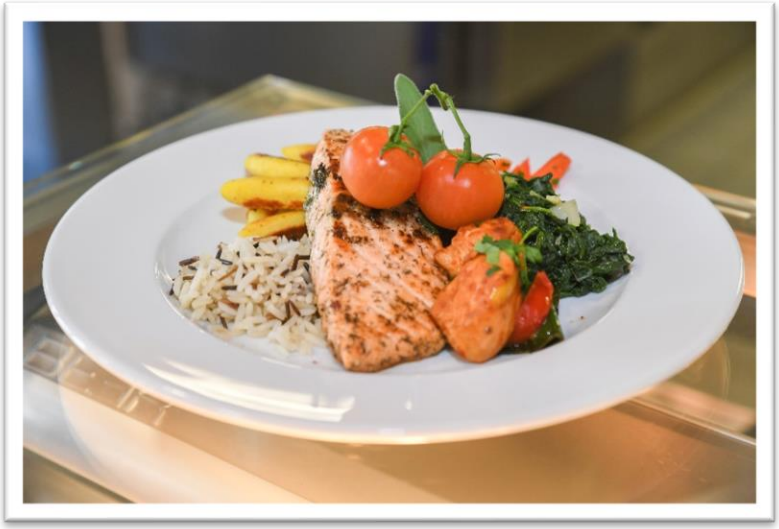
Vermietungen

Drittvermietungen sind ein weiteres, wichtiges Standbein der ZAR AG. Für firmenspezifische Weiterbildungen und Sicherheitsschulungen ist unser Zentrum optimal eingerichtet. Unsere Kunden schätzen die Möglichkeit, eine individuell angepasste Übungsumgebung vorzufinden. Zu unseren jährlich wiederkehrenden Kunden zählen dürfen wir beispielsweise:

• Schweizerischer Verband für Bautenschutz	• Verband Schweizerischer Sicherheitsunternehmen
• KIBAG	• Sersa Group AG
• Schweizer Armee	• ZALA AG
• Militärhundeführer	• Stierli-Buck AG
• IBBS	• Schweizerische Wanderwege
• Pro Specie Rara Deutsche Schweiz	• REDOG

Gastronomie

Wir bieten die komplette Verpflegung der Kursteilnehmenden in unseren Räumlichkeiten an. Durch dieses Angebot kann flexibel auf Kundenwünsche und individuelle Teilnehmerzahlen eingegangen werden.



Im vergangenen Jahr konnten sämtliche Kurse durch unser Küchenteam verpflegt werden. Das Restaurant ist öffentlich, gerne begrüssen wir auch externe Gäste.

In diesem Jahr konnten wir erneut Firmenevents und Geburtstagsfeiern verpflegen. Unser Gastronomie-Team war an diesen Anlässen für die gewünschte Verpflegung zuständig. Private Anlässe werden auf Anfrage gerne durchgeführt, dieses Nebengeschäft gehört aber nicht zum Kernangebot. Als Abrundung unseres Angebotes bieten wir auch Caterings, z.B. anlässlich von Feuerwehrhauptübungen oder Sportveranstaltungen an.

Der Zukunft einen Schritt voraus sein

Der Verwaltungsrat hat die Vision für die ZAR AG definiert: Schutz und Rettung lehren und lernen für die Herausforderungen von morgen. Daraus ergibt sich die Mission: Als Kompetenzzentrum fördern wir Angehörige aus verschiedenen Organisationen ganzheitlich und in höchster Qualität für den Schutz von Mensch, Tier, Umwelt und Sachwerten.

Mit Weitblick konnte der käufliche Erwerb eines angrenzenden Nachbargrundstückes vorbereitet werden. Durch die neu gewonnene Fläche wird es uns möglich sein, auch künftige Anforderungen im Rahmen unseres finanziellen Spielraumes anzugehen.

Eine intensive Phase war der Bau der neuen Trümmerpiste. Nur mit guter Zusammenarbeit innerhalb des Teams war es möglich, diese Herausforderung zu meistern. Dieses Projekt wird mit Schlussarbeiten im dritten Quartal 2023 abgeschlossen.
Dank dem Einsatz der Armee, sowie den kantonalen Zivilschutzformationen Bern und Aargau präsentiert sich eine modulare und neu gestaltete Schulungs- und Trainingslandschaft.

Die Teilnehmerzufriedenheit in den Zivilschutzkursen wird elektronisch erhoben und ausgewertet. Falls notwendig, können wir so rasch reagieren und Anpassungen vornehmen.

Hinter den Kulissen schreitet die Digitalisierung weiter voran. Um die Kursadministration im Bereich Zivilschutz zu vereinfachen, werden Soldzahlungen und EO-Karten neu direkt über PISA (Personalinformationssystem der Armee) erstellt. Die Soldzahlungen erfolgen elektronisch auf das Bankkonto der Kursteilnehmenden. Sämtliche Kursunterlagen sind digital abgelegt und die Papierbelege wurden auf ein notwendiges Minimum reduziert.

Die neu gestaltete Homepage lädt bestehende und neue Kunden dazu ein, unseren Betrieb und seine Angebote besser kennen zu lernen. Über die Homepage können nun direkt Kurse gebucht und angefragt werden, das Restaurant ist mit aktuellen Menüplanen vertreten.

Die Geschäftsleitung freut sich darauf, die beschlossene Vision und Strategie operativ umzusetzen. Unser Ziel ist es, auch künftig als das führende Kompetenzzentrum in den Bereichen Schutz und Rettung im Kanton Bern wahrgenommen zu werden.

Marc Trinkler
Christoph Kurth
Benjamin Hutmacher
Geschäftsleitung

Finanzen

Beim Umsatz konnte gegenüber dem Vorjahr gesteigert werden. Demgegenüber sehen wir uns mit deutlich gestiegenen Preisen in der Beschaffung von Material und Dienstleistungen konfrontiert.

Bilanz

Bilanz ZAR Emmental-Oberaargau AG

	31.12.2022		31.12.2021	
	CHF	%	CHF	%
AKTIVEN				
Flüssige Mittel	**626'055**	46.4	**698'640**	52.0
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Gegenüber Dritten	18'390		30'888	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	**18'390**	1.4	**30'888**	2.3
Vorräte	**35'900**	2.7	**43'330**	3.2
Aktive Rechnungsabgrenzungen	**-**	-	**26'498**	2.0
UMLAUFVERMÖGEN	**680'345**	50.5	**799'356**	59.5
Mobile Sachanlagen	**78'393**	5.8	**71'511**	5.3
Immobile Sachanlagen	**589'429**	43.7	**473'110**	35.2
Sachanlagen	**667'822**	49.5	**544'621**	40.5
ANLAGEVERMÖGEN	**667'822**	49.5	**544'621**	40.5
AKTIVEN	**1'348'167**	100.0	**1'343'977**	100.0

Bilanz

Bilanz ZAR Emmental-Oberaargau AG

	31.12.2022		31.12.2021	
	CHF	%	CHF	%
PASSIVEN				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen				
Gegenüber Dritten	23'266		31'676	
Gegenüber Aktionären	8'358		8'532	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	**31'623**	2.3	**40'208**	3.0
Mehrwertsteuer	1'121		7'252	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	**1'121**	0.1	**7'252**	0.5
Passive Rechnungsabgrenzungen	**13'000**	1.0	**5'000**	0.4
Kurzfristiges Fremdkapital	**45'745**	3.4	**52'460**	3.9
Rückstellungen Erneuerungsfonds	235'883		235'883	
Rückstellungen	**235'883**	17.5	**235'883**	17.6
Langfristiges Fremdkapital	**235'883**	17.5	**235'883**	17.6
FREMDKAPITAL	**281'628**	20.9	**288'343**	21.5
Aktienkapital	**1'029'000**	76.3	**1'029'000**	76.6
Gesetzliche Gewinnreserven	**24'868**	1.8	**24'775**	1.8
Gewinn- / Verlustvortrag	1'765		-11'241	
Jahresgewinn	10'906		13'100	
Bilanzgewinn	**12'671**	0.9	**1'859**	0.1
EIGENKAPITAL	**1'066'539**	79.1	**1'055'634**	78.5
PASSIVEN	**1'348'167**	100.0	**1'343'977**	100.0

Erfolgsrechnung

Erfolgsrechnung ZAR Emmental-Oberaargau AG

	01.01.2022 - 31.12.2022		01.01.2021 - 31.12.2021	
	CHF	%	CHF	%
Zivilschutz	791'803		732'703	
Vermietung und Diveres	185'347		179'753	
GVB und Feuerwehr	206'063		208'903	
Restaurant	165'670		134'951	
Eigenleistungen Neubau Unterstände	9'371		31'061	
Bruttoertrag	**1'358'254**		**1'287'371**	
NETTOERLÖSE AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN	**1'358'254**	100.0	**1'287'371**	100.0
Direkter Aufwand Zivilschutz	-34'503		-31'179	
Direkter Aufwand GVB	-57'759		-75'265	
Direkter Aufwand Restaurant	-82'134		-66'774	
DIREKTER AUFWAND	**-174'396**	-12.8	**-173'218**	-13.5
BRUTTOGEWINN I	**1'183'857**	87.2	**1'114'153**	86.5
Löhne, Zulagen	-633'259		-666'958	
Kurzarbeitsentschädigung	0		1'689	
Lohnaufwand	**-633'259**	-46.6	**-665'268**	-51.7
Sozialversicherungsaufwand	**-86'045**	-6.3	**-88'945**	-6.9
Übriger Personalaufwand	**-27'079**	-2.0	**-11'000**	-0.9
PERSONALAUFWAND	**-746'383**	-55.0	**-765'213**	-59.4
BRUTTOGEWINN II	**437'474**	32.2	**348'940**	27.1
Raumaufwand	-21'820		-19'555	
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	-44'370		-91'633	
Auflösung Rückstellung Liegenschaft	0		59'397	
Fahrzeugaufwand	-22'533		-23'860	
Sachversicherungen, Abgaben und Gebühren	-15'377		-15'084	
Energie- und Entsorgungsaufwand	-34'906		-47'500	
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-80'105		-68'568	
Werbeaufwand	-374		-1'000	
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-26'553		-26'484	
ÜBRIGER BETRIEBLICHER AUFWAND	**-246'038**	-18.1	**-234'287**	-18.2
BETRIEBLICHES ERGEBNIS VOR ZINSEN, STEUERN UND ABSCHREIBUNGEN (EBITDA)	**191'436**	14.1	**114'652**	8.9

Erfolgsrechnung

Erfolgsrechnung ZAR Emmental-Oberaargau AG

	01.01.2022 - 31.12.2022		01.01.2021 - 31.12.2021	
	CHF	%	CHF	%
BETRIEBLICHES ERGEBNIS VOR ZINSEN, STEUERN UND ABSCHREIBUNGEN (EBITDA)	**191'436**	14.1	**114'652**	8.9
Abschreibungen auf mobilen Sachanlagen	-78'522		-55'765	
Abschreibungen auf Immobilien	-101'368		-45'220	
ABSCHREIBUNGEN UND WERTBERICHTIGUNGEN	**-179'890**	-13.2	**-100'985**	-7.8
BETRIEBLICHES ERGEBNIS VOR ZINSEN UND STEUERN (EBIT)	**11'546**	0.9	**13'667**	1.1
FINANZAUFWAND	**-640**	-0.0	**-568**	-0.0
JAHRESGEWINN	**10'906**	0.8	**13'100**	1.0

Anhang

Anhang ZAR Emmental-Oberaargau AG

1. **Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze**

   Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung (Art. 957 bis 962 OR) erstellt.

   Davon ausgenommen sind die Abschreibungen: Diese wurden im Ermessen des Verwaltungsrates im Rahmen der steuerlich zulässigen Obergrenzen festgelegt.

2. **Anzahl Mitarbeiter**
   Weniger als 10 Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt.

Antrag des Verwaltungsrates über die Verwendung des Bilanzgewinns

ZAR Emmental-Oberaargau AG

Antrag des Verwaltungsrates über die Verwendung des Bilanzgewinns

	2022	2021
Zur Verfügung der Generalversammlung:	CHF	CHF
Gewinn /- Verlustvortrag	1'765	-11'241
Jahresergebnis	10'906	13'100
Bilanzgewinn / Total zur Verfügung der Generalversammlung	***12'671***	***1'859***
Antrag des Verwaltungsrates:		
Bilanzgewinn	12'671	1'859
./. Zuweisung an die gesetzlichen Gewinnreserven	-546	-93
Vortrag auf neue Rechnung	**12'125**	**1'766**

Revisionsbericht

interrevi.

Interrevi AG Revisionsgesellschaft
Marktgasse 19 4900 Langenthal 062 916 20 87
langenthal@interrevi.ch interrevi.ch

Standorte
Huttwil
Langenthal
Zollikofen

Revisionsexperten
Martin Boschung
Tamara Leuenberger
Remo Schär
Fritz Steiner
Oliver Steiner

An die
Generalversammlung der
ZAR Emmental - Oberaargau AG
Wynaustr. 101
4912 Aarwangen

Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision
Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der ZAR Emmental - Oberaargau AG, Aarwangen für das am 31. Dezember 2022 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Langenthal, 17. März 2023
(digital signiert)

Interrevi AG

Fritz Steiner
Experte in Rechnungslegung und Controlling
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Tamara Leuenberger
Dipl. Treuhandexpertin
Zugelassene Revisionsexpertin

Beilage: Jahresrechnung

Aktionärsgemeinden ZAR Emmental-Oberaargau AG 2022

Gemeinde	Kapital	Gemeinde	Kapital
Aarwangen	48'000	Moosseedorf	25'000
Aefligen	7'000	Niederbipp	26'000
Alchenstorf	4'000	Niederönz	9'000
Attiswil	10'000	Oberbipp	10'000
Auswil	4'000	Oberburg	21'000
Bannwil	5'000	Ochlenberg	5'000
Bätterkinden	19'000	Oeschenbach	2'000
Berken	1'000	Reisiswil	2'000
Bettenhausen	5‘000	Roggwil	26'000
Bleienbach	5'000	Rohrbach	10'000
Burgdorf	106'000	Rohrbachgraben	3'000
Busswil b. Melchnau	1'000	Rüdtligen-Alchenflüh	16'000
Dürrenroth	8'000	Rumendingen	1'000
Eriswil	11'000	Rumisberg	3'000
Ersigen	13'000	Rüti b. Lyssach	1'000
Farnern	1'000	Rütschelen	4'000
Fraubrunnen	29‘000	Schwarzhäusern	3'000
Gondiswil	6'000	Seeberg	11‘000
Graben	2'000	Seehof	1'000
Heimenhausen	7'000	Thörigen	7'000
Heimiswil	12'000	Thunstetten	21'000
Hellsau	1'000	Ursenbach	7'000
Herzogenbuchsee	45'000	Urtenen	36'000
Hindelbank	15'000	Utzenstorf	25'000
Höchstetten	2'000	Walliswil b. Niederbipp	2'000
Huttwil	34'000	Walliswil b. Wangen	4'000
Iffwil	2'000	Walterswil	4'000
Inkwil	5'000	Wangen a. Aare	14'000
Jegenstorf	33'000	Wangenried	3'000
Kernenried	3'000	Wiedlisbach	15'000
Kirchberg	36'000	Wiler b. Utzenstorf	6'000
Koppigen	13'000	Willadingen	1’000
Langenthal	108'000	Wynau	13'000
Lotzwil	16'000	Wynigen	14'000
Lyssach	10'000	Wyssachen	9'000
Madiswil	22‘000	Zielebach	2'000
Mattstetten	4'000	Zuzwil	3'000
Melchnau	11'000	**TOTAL AKTIENKAPITAL**	**1’029’000**