



ZAR Emmental-Oberaargau AG
Wynaustrasse 101
CH-4912 Aarwangen
Telefon: 062 916 40 20
Fax: 062 916 40 21

ZAR Emmental-Oberaargau AG

Geschäftsbericht

2010



Organe

Verwaltungsrat

Urs Ammann	Präsident	Gewählt bis GV 2012
Markus von Arx	Vize-Präsident	Gewählt bis GV 2012
Markus Grossenbacher	Mitglied	Gewählt bis GV 2012
Urs Salvisberg	Mitglied	Gewählt bis GV 2012
Matthias Eggimann	Sekretär	Austritt per 30.06.2010
Neueintritte	Per 01.07.2010	
Käser Hans Ulrich	Mitglied	Gewählt bis GV 2012
Mosimann Roger	Mitglied	Gewählt bis GV 2012

Geschäftsführerin bis 31.01.2010

Ursula Stuber

Geschäftsleitung ab 01.02.2010

Markus von Arx	Delegierter des Verwaltungsrates
Stefan Baumgartner	Bereichsleiter Verwaltung/Finanzen

Revisionsstelle

Wälchli & Steiner Treuhand AG 4900 Langenthal	Gewählt bis GV 2011
--	---------------------

Zivilschutz Ausbildungs Region Emmental-Oberaargau AG
Ausbildungszentrum Aarwangen
Wynaustrasse 101
4912 Aarwangen
Tel. 062 916 40 20
Fax 062 916 40 21
E-Mail: info@zar-ag.ch
Internet: www.zar-ag.ch

Verwaltungsrat

Im Berichtsjahr 2010 musste sich der Verwaltungsrat mit keinen besonderen Vorkommnissen beschäftigen. In fünf Sitzungen befasste man sich mit den normalen wiederkehrenden Geschäften.

Ein spezielles Augenmerk setzte der Verwaltungsrat auf die Umsetzung der im Jahr 2009 beschlossenen Umstrukturierungen im Ausbildungszentrum.

Durch die überraschende Kündigung der Geschäftsführerin im Januar 2010 hat der Verwaltungsrat beschlossen, neu eine Geschäftsleitung einzusetzen. Diese setzt sich zusammen mit dem Delegierten des Verwaltungsrates und dem Verantwortlichen der Finanzen. Per 1. Februar 2010 wurde ein neuer Verantwortlicher für den Bereich Verwaltung/Finanzen eingestellt.

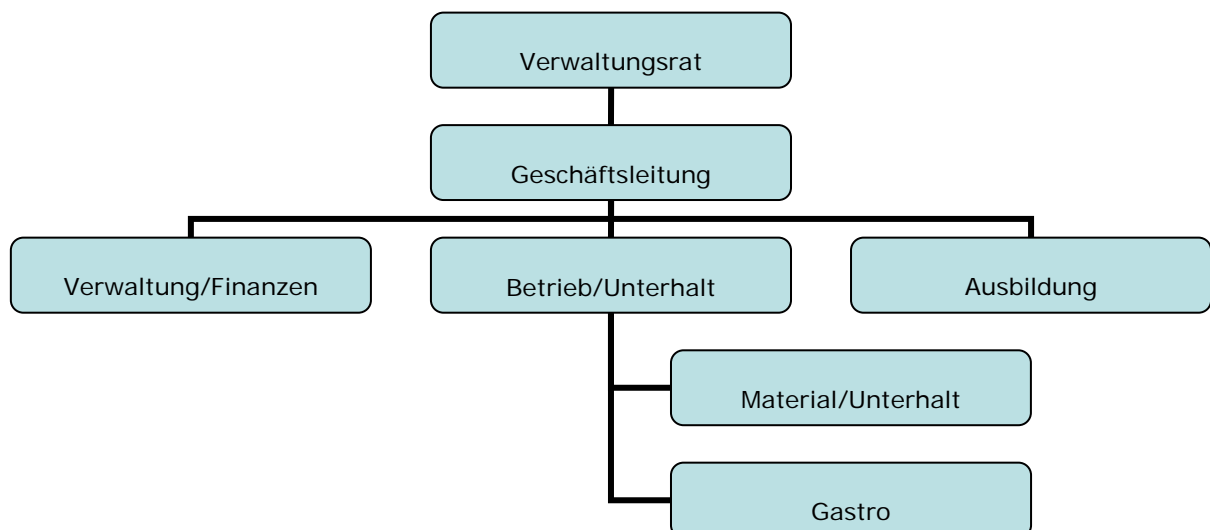
Für Werterhaltungsarbeiten am Schulungs- und Bürotrakt hat der Verwaltungsrat die benötigten Kredite gesprochen. Zudem wurde der Beschaffung eines neuen Radladers (CAT) und dem Bau eines neuen Fahrzeugunterstandes zugestimmt.

An der Generalversammlung vom 2. Juni 2010 waren 43 Gemeinden anwesend. Sie vertraten insgesamt 622 Namensaktien, was 60% aller Namensaktien entsprach. Sämtliche Anträge des Verwaltungsrates wurden ohne Wortbegehren angenommen.

Herr Matthias Eggimann wurde mit bestem Dank und einem Präsent für seine geleisteten Tätigkeiten aus dem Verwaltungsrat verabschiedet. Mit Hans Ulrich Käser aus Ziebach und Roger Mosimann aus Grafenried wurden zwei neue Verwaltungsräte gewählt.

Geschäftsleitung

Die Geschäftsleitung war vor allem mit der Umsetzung der neuen Organisationsstrukturen beschäftigt.



Die Aufgaben im Ausbildungszentrum wurden in vier Teilbereiche aufgeteilt, und zwar:

- Geschäftsleitung
- Verwaltung/Finanzen
- Betrieb/Unterhalt inkl. Gastro
- ZS-Ausbildung

Den zuständigen Bereichsverantwortlichen wurden mehr Verantwortung und Kompetenzen übertragen.

Im Ausbildungszentrum wurden unterschiedliche Renovationsarbeiten vorgenommen. Im „alten Gebäudeteil“ wurden neue Fenster eingesetzt. Die Büroräumlichkeiten und die Klassenzimmer wurden saniert und neu eingerichtet. Ein grosser Teil der Renovationsarbeiten konnte durch unser eigenes Personal ausgeführt werden.

Die Bemühungen für eine gute Auslastung des Ausbildungszentrums wurden vermehrt auf die Partnerorganisationen des Bevölkerungsschutzes ausgerichtet. Dadurch konnten viele gute Kontakte geknüpft und auch einige neue Belegungen verbucht werden. Das Ausbildungszentrum der ZAR AG wird immer mehr zum Treffpunkt aller Partner des Bevölkerungsschutzes.

Personal

Im Jahr 2010 waren im Ausbildungszentrum der ZAR AG folgende Personen beschäftigt:

Ursula Stuber	Geschäftsführerin	Bis 31.01.2010	80 %
Stefan Baumgartner	Verwaltung/Finanzen	Ab 01.02.2010	100 %
Martin Hug	Betrieb/Unterhalt+Gastro		100 %
Peter Mathys	Zivilschutzausbildung		100 %
Bénédict Bollmann	Material/Unterhalt		100 %
Marianne Kappeler	Köchin		50 %
Käthi Knuchel	Teilzeit-Mitarbeiterin Gastro		Stundenlohn
Andrea Zingg	Teilzeit-Mitarbeiterin Gastro		Stundenlohn
Corina Léveillé	Teilzeit-Mitarbeiterin Gastro		Stundenlohn

Durch die zunehmenden Belegungen im Ausbildungszentrum wurde auch unser Personal sehr stark gefordert. Für die Abend- und Wochenendanlässe der Feuerwehren sowie der Anlässe im Restaurant mussten vermehrt unsere Teilzeitangestellten eingesetzt werden.

Verwaltung / Finanzen

Verwaltung

Mit der Neuausrichtung der verschiedenen Bereiche wurde auch der Verwaltungsbereich umstrukturiert. Die Verwaltung ist für alle administrativen Aufgaben zuständig und versteht sich als Koordinationsstelle. Wichtige Aufgaben sind auch die entsprechenden Abrechnungen mit der AHV, Pensionskasse, Mehrwertsteuer und so weiter.

Finanzen

Das Buchhaltungsprogramm „Buspro“ wurde mit den Modulen Kreditoren und Lohn ergänzt. Im Weiteren wurde der Kontenplan überarbeitet und sinnvoll ergänzt. Ebenfalls wurde eine Finanzplanung initialisiert, so dass monatliche Reportings gemacht werden können.

Durch diese Umstellungen können nun gewisse Bereiche viel besser über mehrere Jahre verglichen werden. Ebenfalls wird dadurch die Budgetierung wesentlich einfacher.

Durch die Investitionen und Neuanschaffungen schliesst die Jahresrechnung mit einem negativen Ergebnis ab. Trotz des ausgewiesenen Verlustes steht die ZAR AG finanziell gut da. Das Aktienkapital ist zu 100 Prozent abgedeckt.

Die auslaufenden Festgeldanlagen wurden nicht mehr erneuert. Die laufende Zinsentwicklung wird aber entsprechend analysiert.

Betrieb / Unterhalt

Auch dieser Bereich wurde neu strukturiert. Die ganzen Vermietungstätigkeiten, der Unterhalt von Gebäude und Gelände sowie der Gastro-Betrieb gehören in diesen Bereich.

Im Vermietungswesen konnten interessante Neukontakte hergestellt werden, welche für die Zukunft des Ausbildungszentrums wichtig sein könnten.

Die Schlauchwaschanlage wurde durch einen Kurzschluss zerstört und musste ersetzt werden. Ein alter Holzunterstand wurde abgerissen und durch einen neuen Fahrzeugunterstand ersetzt.

Ein neuer Radlader (CAT) wurde angeschafft. Dieser wird für allgemeine Arbeiten auf dem Gelände aber auch für die Schneeräumung verwendet.

Die neue Kühlanlage in der Küche konnte definitiv in Betrieb genommen werden.

Gastro (Restaurant)

Das Restaurant wird immer mehr zu einem wichtigen Standbein im Ausbildungszentrum. Für Kursteilnehmer und andere Gäste wurden ca. 4500 Mittagessen hergestellt und verkauft.

Zivilschutzausbildung

Die Zivilschutzausbildung mit seinen Grundkursen, den Kaderkursen und anderen Spezialkursen (ZK/WK) ist nach wie vor immer noch das wichtigste Standbein für das Ausbildungszentrum der ZAR AG. Erstmals wurde ein Grundkurs (Pionier) für das Kompetenzzentrum in Büren auf unserem Ausbildungszentrum durchgeführt.

Übersicht Zivilschutzausbildung 2010:

<u>Ausbildungsart</u>	<u>Teilnehmertage</u>	<u>Teilnehmer</u>
Pionier	1'157	104
Betreuer	447	38
Stabsassistenten	575	50
Kaderkurse	304	64
Zusatzausbildungen (Spezialisten)	161	35
Andere Kurse (Wiederholungskurse)	<u>328</u>	<u>194</u>
Gesamttotal	2'972	485

Auch im abgelaufenen Geschäftsjahr mussten wiederum mehrere nebenamtlich Instrukto:innen und Referenten eingesetzt werden.

Wegen der Auflösung des Gemeindeverbandes und dem regionalen Zusammenschluss der Zivilschutzorganisation wurde der Ausbildungsvertrag „untere Emme“ bei der ZAR AG gekündigt.

Durch die sehr gute Auslastung im Ausbildungszentrum konnte der Pauschalbeitrag für die Zivilschutzausbildung bei Fr. 3.60 pro Einwohner belassen werden.

Ausblick

Vieles deutet darauf hin, dass das Ausbildungszentrum der ZAR AG immer mehr vom Zivilschutzausbildungszentrum zum Kompetenzzentrum für alle Partner des Bevölkerungsschutzes wird. Dies wird zu einer noch besseren Auslastung des Ausbildungszentrums führen, wird aber auch Konsequenzen auf unseren Personalbestand und unsere Infrastruktur (Gelände) haben.

Die Übungspiste auf unserem Zentrum ist durch die vielen Benützungen nach all den Jahren in einem sehr schlechten Zustand. Gewisse Geräteausbildungen vom Zivilschutz (z.B. Kompressor) können kaum mehr richtig durchgeführt werden. Zudem sind neue Bedürfnisse für die Feuerwehren bekannt geworden. Für das ganze Gelände muss ein neues Konzept erarbeitet und die notwendigen Investitionen in den nächsten Jahren getätigt werden.

Der Verwaltungsrat wird weiterhin bemüht sein, das Ausbildungszentrum der ZAR AG optimal und gewinnbringend auszulasten, so dass wir auch in Zukunft unseren Zivilschutzorganisationen resp. Aktionären eine qualitativ hohe und zudem kostengünstige Ausbildung anbieten können.

Bilanzen

31. Dez. 2010

31. Dez. 2009

Aktiven

Flüssige Mittel	Fr.	1'228'919.71	Fr.	814'775.38
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	Fr.	6'120.00	Fr.	5'199.33
Übrige Forderungen	Fr.	15'599.60	Fr.	31'897.00
Vorräte Heizöl	Fr.	4'270.00	Fr.	11'595.70
Total Umlaufvermögen	Fr.	1'254'909.31	Fr.	863'467.41

Wertschriften	Fr.	0.00	Fr.	500'000.00
Mobile Sachanlagen	Fr.	116'560.00	Fr.	38'140.00
AZ Aarwangen Parzelle 584	Fr.	152'100.00	Fr.	160'100.00
Total Anlagevermögen	Fr.	268'660.00	Fr.	698'240.00

Total Aktiven	Fr.	1'523'569.31	Fr.	1'561'707.41
----------------------	------------	---------------------	------------	---------------------

Passiven

Schulden aus Lieferungen und Leistungen	Fr.	37'381.90	Fr.	30'135.45
Fahrzeugfinanzierung	Fr.	59'896.68	Fr.	0.00
Total kurzfristiges Fremdkapital	Fr.	97'278.58	Fr.	30'135.45

Rückstellungen Erneuerungsfonds	Fr.	310'141.00	Fr.	307'626.00
Total langfristiges Fremdkapital	Fr.	310'141.00	Fr.	307'626.00

Aktienkapital	Fr.	1'029'000.00	Fr.	1'029'000.00
Gesetzliche Reserven	Fr.	17'430.90	Fr.	15'453.70
Bilanzgewinn	Fr.	177'515.06	Fr.	139'948.03
Jahresergebnis	Fr.	-107'796.23	Fr.	39'544.23
Total Eigenkapital	Fr.	1'116'149.73	Fr.	1'223'945.96

Total Passiven	Fr.	1'523'569.31	Fr.	1'561'707.41
-----------------------	------------	---------------------	------------	---------------------

Erfolgsrechnung für die Zeit vom 1. Januar - 31. Dezember 2010

	Berichtsjahr		Vorjahr
Kursgelder	Fr. 659'811.60		Fr. 639'226.60
Betriebsertrag Fremdvermietung	Fr. 86'461.27		Fr. 51'259.70
Betriebsertrag Gastro	Fr. 107'042.50		Fr. 98'595.85
Übrige Erträge	Fr. 23'469.15		Fr. 15'170.68
Finanzertrag	Fr. 7'751.65		Fr. 11'612.50
Total Ertrag	Fr. 884'536.17		Fr. 815'865.33
Material- und Fremdleistungen	Fr. 37'624.25		Fr. 14'138.80
Warenaufwand Gastro	Fr. 68'824.75		Fr. 60'536.50
Personalaufwand	Fr. 546'342.55		Fr. 499'090.20
Anschaffungen und Unterhalt Mobiliar	Fr. 36'305.20		Fr. 21'750.10
Unterhalt Betriebsfahrzeuge	Fr. 7'975.20		Fr. 5'164.85
Sachversicherungen	Fr. 3'270.75		Fr. 3'270.75
Strom, Wasser, Heizkosten	Fr. 26'472.85		Fr. 18'166.60
Büromaterial, Drucksachen	Fr. 10'440.45		Fr. 7'398.80
Porti	Fr. 755.30		Fr. 284.60
Kommunikationsmittel	Fr. 3'412.85		Fr. 3'516.25
Revision	Fr. 7'686.25		Fr. 7'814.75
EDV-Aufwand	Fr. 18'746.15		Fr. 32'137.75
Übriger Verwaltungsaufwand	Fr. 4'228.40		Fr. 6'744.25
Marketing	Fr. 8'476.75		Fr. 10'606.05
Übriger Betriebsaufwand	Fr. 31'886.55		Fr. 21'932.50
Leistungen Dritter	Fr. 4'000.00		Fr. 3'993.35
Anteil Infrastruktur Dritter	Fr. -9'620.00		Fr. -8'568.60
Finanzaufwand	Fr. 319.40		Fr. 771.30
Abschreibungen mobile Sachanlagen	Fr. 49'972.85		Fr. 16'371.95
Investitionen (Direktabschreibung)	Fr. 74'426.00		Fr. 0.00
Total Betriebsaufwand	Fr. 931'546.50		Fr. 725'120.75

Erfolgsrechnung für die Zeit vom 1. Januar - 31. Dezember 2010

	Berichtsjahr		Vorjahr
Liegenschaftsrechnung			
Mietzinseinnahmen	Fr. 17'092.50	Fr.	23'392.60
Baulicher Unterhalt	Fr. 1'400.00	Fr.	9'146.55
Liegenschaftssteuern	Fr. 3'678.10	Fr.	3'678.10
Liegenschaftsversicherungen	Fr. 3'300.30	Fr.	3'300.30
Einlagen Erneuerungsfonds	Fr. 61'500.00	Fr.	50'000.00
Abschreibungen Liegenschaft	Fr. 8'000.00	Fr.	8'468.00
Total Liegenschaftsrechnung	Fr. 60'785.90	Fr.	51'200.35
<hr/>			
Total Aufwand	Fr. 992'332.40	Fr.	776'321.10
<hr/>			
Rekapitulation			
Total Ertrag	Fr. 884'536.17	Fr.	815'865.33
Total Aufwand	Fr. 992'332.40	Fr.	776'321.10
<hr/>			
Jahresergebnis	Fr. -107'796.23	Fr.	39'544.23
<hr/>			

Antrag zur Gewinnverwendung

Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung der Aktionäre, den Bilanzgewinn wie folgt zu verwenden:

	31. Dez. 2010		31. Dez. 2009
Gewinnvortrag aus Vorjahr	Fr. 177'515.06	Fr.	139'948.03
Jahresergebnis	Fr. -107'796.23	Fr.	39'544.23
<hr/>			
Bilanzgewinn zur Verfügung GV	Fr. 69'718.83	Fr.	179'492.26
Zuweisung gesetzliche Reserve	Fr. 0.00	Fr.	-1'977.20
<hr/>			
Vortrag auf neue Rechnung	Fr. 69'718.83	Fr.	177'515.06
<hr/>			

Anhang zur Jahresrechnung 2010
ZAR Emmental-Oberaargau AG, Aarwangen

		Berichtsjahr		Vorjahr
Brandversicherungswerte der Sachanlagen				
Anlagen	Fr.	1'300'000	Fr.	1'300'000
Liegenschaft	Fr.	6'372'700	Fr.	6'372'700

Angaben über die Durchführung der Risikobeurteilung

Der Verwaltungsrat hat periodisch ausreichende Risikobeurteilungen durchgeführt. Dabei wurden die seiner Ansicht nach wichtigsten Risiken erfasst und entsprechende Massnahmen zur Steuerung und Überwachung der Risiken definiert und über deren Umsetzung entschieden.

Veränderung Rückstellung Erneuerungsfonds

Stand am 1. Januar	Fr.	307'626	Fr.	257'626
Einlagen Erneuerungsfonds	Fr.	61'500	Fr.	50'000
Entnahmen Erneuerungsfonds (Investitionen)	Fr.	-58'985	Fr.	0
<hr/>				
Stand am 31. Dezember	Fr.	310'141	Fr.	307'626

Weitere Angaben im Sinne von OR Art. 663b sind nicht notwendig.

Statistik der Jahresrechnungen 2008 bis 2010

	Geschäftsjahr 2010		Geschäftsjahr 2009		Geschäftsjahr 2008	
Beiträge der Aktionärsgemeinden	611'572	69.14%	607'071	74.41%	649'770	72.69%
Ertrag Nicht-Aktionärsgemeinden	8'650	0.98%	8'650	1.06%	9'284	1.04%
Übrige Kurserlöse	39'590	4.48%	23'505	2.88%	33'520	3.75%
Betriebsertrag Fremdvermietung	86'461	9.77%	51'260	6.28%	55'623	6.22%
Betriebsertrag Gastro	107'043	12.10%	98'596	12.08%	113'667	12.72%
Übrige Erträge	23'469	2.65%	15'171	1.86%	12'282	1.37%
Finanzertrag	7'752	0.88%	11'612	1.42%	19'764	2.21%
Total Ertrag	884'537	100.00%	815'865	100.00%	893'910	100.00%

Statistik der Jahresrechnungen 2008 bis 2010

Material- und Fremdleistungen	37'624	4.25%	14'139	1.73%	13'597	1.52%
Warenaufwand Gastro	68'825	7.78%	60'536	7.42%	68'982	7.72%
Personalaufwand	546'343	61.77%	499'090	61.17%	457'290	51.16%

Bruttogewinn	231'745	26.20%	242'100	29.67%	354'041	39.61%
---------------------	----------------	---------------	----------------	---------------	----------------	---------------

Anschaffungen und Unterhalt Mobiliar	36'305	4.10%	21'750	2.67%	17'154	1.92%
Unterhalt Betriebsfahrzeuge	7'975	0.90%	5'165	0.63%	3'905	0.44%
Sachversicherungen	3'271	0.37%	3'271	0.40%	3'268	0.37%
Strom, Wasser, Heizkosten	26'473	2.99%	18'167	2.23%	50'329	5.63%
Verwaltungsaufwand	45'589	5.15%	58'667	7.19%	26'733	2.99%
Marketingaufwand	8'477	0.96%	10'606	1.30%	4'280	0.48%
Übriger Betriebsaufwand	31'887	3.60%	21'932	2.69%	14'927	1.67%
Leistungen Dritter	4'000	0.45%	3'993	0.49%	9'053	1.01%
Anteil Infrastruktur Dritter	9'620	-1.09%	8'568	-1.05%	10'200	-1.14%

Cash flow	77'389	8.75%	107'117	13.13%	234'592	26.24%
------------------	---------------	--------------	----------------	---------------	----------------	---------------

Abschreibungen mobile Sachanlagen	49'973	5.65%	16'372	2.01%	25'610	2.86%
Investitionen (Direktabschreibung)	74'426	8.41%	-	0.00%	-	0.00%

Betriebsergebnis	47'010	-5.31%	90'745	11.12%	208'982	23.38%
-------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------	----------------	---------------

Mietzinseinnahmen	17'093	1.93%	23'392	2.87%	18'775	2.10%
Liegenschaftsunterhalt	8'378	0.95%	16'125	1.98%	9'287	1.04%
Einlage Erneuerungsfonds	61'500	6.95%	50'000	6.13%	50'000	5.59%
Abschreibungen Liegenschaft	8'000	0.90%	8'468	1.04%	100'000	11.19%

Gesamtergebnis	107'796	-12.19%	39'544	4.85%	68'470	7.66%
-----------------------	----------------	----------------	---------------	--------------	---------------	--------------

Neutraler Erfolg (Ertrag)	-	0.00%	-	0.00%	773	0.09%
---------------------------	---	-------	---	-------	-----	-------

Unternehmensergebnis	107'796	-12.19%	39'544	4.85%	69'243	7.75%
-----------------------------	----------------	----------------	---------------	--------------	---------------	--------------

An die
Generalversammlung der
ZAR Emmental-Oberaargau AG
Wynaustrasse 101
4912 Aarwangen

Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der ZAR Emmental-Oberaargau AG, Aarwangen, für das am 31. Dezember 2010 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht Gesetz und Statuten entsprechen.

Langenthal, 28. April 2011

Wälchli & Steiner Treuhand AG

Fritz Steiner
Revisionsexperte
Leitender Revisor



Beilage Jahresrechnung

Aufstellung der Aktionärgemeinden

Gemeinde	Kapital	Gemeinde	Kapital
Aarwangen	48'000	Mötschwil	1'000
Aefligen	7'000	Münchringen	4'000
Alchenstorf	4'000	Niederbipp	25'000
Attiswil	10'000	Niederönz	9'000
Auswil	4'000	Niederösch	2'000
Bannwil	5'000	Oberbipp	10'000
Bätterkinder	19'000	Oberburg	21'000
Berken	1'000	Oberösch	1'000
Bettenhausen	3'000	Obersteckholz	3'000
Bleienbach	5'000	Ochlenberg	5'000
Bollodingen	2'000	Oeschenbach	2'000
Büren zum Hof	3'000	Reisiswil	2'000
Burgdorf	106'000	Roggwil	26'000
Busswil b. Melchnau	1'000	Rohrbach	10'000
Dürrenroth	8'000	Rohrbachgraben	3'000
Eriswil	11'000	Rüdtligen-Alchenflüh	16'000
Ersigen	10'000	Rumendingen	1'000
Etzelkofen	2'000	Rumisberg	3'000
Farnern	1'000	Rüti b. Lyssach	1'000
Fraubrunnen	11'000	Rütschelen	4'000
Gondiswil	6'000	Schalunen	3'000
Graben	2'000	Scheunen	1'000
Grafenried	6'000	Schwarzhäusern	3'000
Heimenhausen (Röthenbach, Wanzwil)	7'000	Seeberg	10'000
Heimiswil	12'000	Seehof	1'000
Hellsau	1'000	Thörigen	7'000
Hermiswil	1'000	Thunstetten	21'000
Herzogenbuchsee (Oberönz)	45'000	Untersteckholz (Fusion mit Langenthal)	0
Hindelbank	14'000	Ursenbach	7'000
Höchstetten	2'000	Urtenen	36'000
Huttwil	34'000	Utzenstorf	25'000
Iffwil	2'000	Walliswil b. Niederbipp	2'000
Inkwil	5'000	Walliswil b. Wangen	4'000
Jegenstorf	28'000	Walterswil	4'000
Kernenried	3'000	Wangen a. Aare	14'000
Kirchberg	36'000	Wangenried	3'000
Kleindietwil (Fusion mit Madiswil)	4'000	Wiedlisbach	15'000
Koppigen	13'000	Wiler b. Utzenstorf	6'000
Langenthal (Untersteckholz)	105'000	Willadingen	1'000
Leimiswil (Fusion mit Madiswil)	3'000	Wolfisberg	1'000
Limpach	2'000	Wynau (Fulenbach, Wolfwil, Murgenthal)	13'000
Lotzwil	16'000	Wynigen	14'000
Lyssach	10'000	Wyssachen	9'000
Madiswil (Kleindietwil/Leimiswil)	15'000	Zauggenried	2'000
Mattstetten	4'000	Zielebach	2'000
Melchnau	11'000	Zuzwil	3'000
Moosseedorf	25'000		
		TOTAL AKTIENKAPITAL	1'029'000